HOY ESCRIBEN ANA JARA, ALDO MARIÁTEGUI, RICHARD ARCE, MARCELO CORNEJO MENA, JOSÉ LUIS GIL Y CAMILO TORRES



DIRECTORA: CECILIA VALENZUELA
AÑO XXII Nº 8140 JUEVES 28 DE NOVIEMBRE DEL 2024
S/2.00

ENCUESTA IPSOS EN CADE

Empresarios coinciden con la ciudadanía en su percepción de desgobierno e inseguridad.

PÁGS. 4-5



Marcas disparan contra policía y sereno en San Borja

ESTO ES LO QUE SANTIVÁÑEZ NO QUIERE VER /// PÁG. 15

Ocho restaurantes peruanos entre los 50 mejores de la región

MAIDO OCUPA EL SEGUNDO LUGAR DE LOS LATIN AMERICAN'S BEST /// PÁG. 16

LOS MINEROS ILEGALES NO PAGAN IMPUESTOS, PERO TIENEN SUS BANCADAS EN EL CONGRESO: EL DIRIGENTE FRANCO BEQUER ESTÁ INSCRITO EN RENOVACIÓN POPULAR Y ADOLFO VALVERDE, EN PERÚ LIBRE.

ORO COMPRA VOTOS Y APLACA VOLUNTADES



› "Finalmente , compañeros, se ha logrado en el Congreso censurar al ministro Mucho que ha sido la pieza clave de la Sociedad Nacional de Minería", dice el cabecilla de la Confemin en un video celebratorio grabado el 26 de noviembre. /// PÁG. 12

7 755767 007832

Contador liberteño: directivos con denuncias fiscales y penales NO TIENEN AUTORIDAD MORAL para modificar Estatuto CCPLL.

ACTUALIDAD

CADE EJECUTIVOS

GREMIOS SE UNEN ANTE LOS FLAGELOS QUE GOLPEAN AL PAÍS DESDE HACE VARIOS AÑOS

Gremios proponen medidas contra la inseguridad y la informalidad

■Para combatir la delincuencia proponen un servicio militar con educación técnica para los jóvenes.

FABIANA SÁNCHEZ DI NATALE
ENVIADA ESPECIAL A CADE

La delincuencia y la informalidad son dos problemas que golpean al país desde hace mucho tiempo y hasta la fecha no se han tomado acciones concretas para reducir los índices de estos flagelos, por el contrario, las cifras siguen en aumento. Por ello, representantes del sector empresarial y de trabajadores se unieron en CADE 2024 para abordar estos temas y brindar algunas propuestas para combatir ambos problemas.

Uno de los más enfáticos fue el presidente de la Sociedad Nacional de Industrias, Felipe James, quien señaló que el 51% de industriales en el Perú ha sido víctima de un hecho delictivo y un 45% ha tenido que aumentar sus costos por la ola de criminalidad. Por ese motivo, propuso un servicio militar acompañado de educación técnica para los jóvenes que no estudian ni trabajan.

IPAE



■ COMPROMISO. Se necesita un trabajo conjunto.

En cuanto a la informalidad, señaló que en el Perú hay 277 distritos que no registran ningún trabajador formal del sector privado. Por ello, consideró que es necesario unificar los regímenes tributarios y dar mayor flexibilidad laboral.

DATO

■El presidente de la Confiep manifestó que como parte de las acciones para combatir la criminalidad es necesario que se tengan más especialistas, médicos legistas, criminalistas, videovigilancia y una serie de herramientas que no entorpezcan los procedimientos y, al contrario, los agilicen.

NO FUNCIONA

Una de las razones por las que las cifras no se reducen está relacionada con la falta de acciones. El presidente de la Cámara Peruana de la Construcción (Capeco), Jorge Zapata, señaló en ese sentido que el Estado no está funcionando porque son los políticos los que tienen el control estatal.

Para el empresario, lo que se necesita es trazar una ruta para reducir la informalidad, pero también que las opiniones de la sociedad civil sean vinculantes.

En tanto, el presidente de la Confiep, Alfonso Bustamante Canny, señaló que el trabajo que se requiere no recae sobre un solo poder del Estado, sino sobre todos, así como de la voluntad política. Además, cuestionó que hasta la fecha no se haya tomado acciones para reducir la informalidad y las barreras burocráticas, lo cual impacta en la desprotección social, más allá de la evasión tributaria.

Y desde los trabajadores, el presidente de la Asociación para el Trabajo y Construcción Civil (FTCCP), Luis Villanueva, reclamó que desde 2004 se registran extorsiones en la construcción, y 20 años después "no se ha hecho nada". "Muchos operan bajo la fachada de organización sindical y no son sindicatos", advirtió.

CORTITAS DE CADE

LA CONDICIÓN DE DINA

No quiere preguntas

Dina Boluarte, al igual que ha sucedido con otros presidentes, fue invitada a participar en CADE Ejecutivos 2024; sin embargo, la mandataria puso una condición: solo dará un mensaje, es decir, la jefa de Estado no quiere participar de un diálogo en el que le hagan preguntas. ¿Tendrá miedo que le hablen sobre su hermano prófugo, o sobre los actos de corrupción en los que está involucrada? El que nada debe, nada teme.



SITUACIÓN DE PETROPERÚ

El juego de la pelota

Mientras las nuevas cabezas de Petroperú quieren vender la idea de que la petrolera no está en crisis, Gonzalo Galdos señaló que la estatal parece "una pelota" que cada gobierno patea para no hacerse cargo del problema. Además, dijo que uno de los factores para no cumplir la regla fiscal son los subsidios a la compañía pública. Subsidios que, por lo visto, continuarán en el verano próximo.

JETSMART

Más vuelos

Como parte de sus planes de negocio, Jetsmart reforzará las frecuencias en las que operan actualmente y apuntará al segmento corporativo, anunciaron ejecutivos presentes en CADE. La empresa, que ha crecido en 37% este año respecto del número de pasajeros, también analizará el mercado para ver si ingresa a otras ciudades del Perú.



TOYOTA

Sobre ruedas

Y hablando de expansiones, Toyota dijo que el próximo año continuará con su proceso de ampliación de mercados. Aunque desde la empresa prefirieron no adelantar en qué lugares abrirán nuevos concesionarios, ya que están revisando las ciudades con mayor potencial.

AGENDA DE HOY



ESTABILIDAD

El presidente del Banco Central de Reserva, Julio Velarde, será expositor en la conferencia "Compromisos de acción para alcanzar la visión de futuro". Esta exposición forma parte del bloque denominado "De la estabilidad macroeconómica a un crecimiento sostenido".

REFORMA POLÍTICA

En la sección llamada "Una reforma política mínima para 2026", donde se hablará de los ajustes necesarios a la Ley de Organizaciones Políticas para el financiamiento de los partidos políticos, expondrán la vicepresidenta del Congreso, Patricia Juárez, y el socio fundador de 50+Uno, Carlos Meléndez.

JUSTICIA

Natale Amprimo, socio principal de Amprimo, Flury, Barboza & Rodríguez Abogados; Jaime de Althaus, presidente de Lampadia; Gladys Echaíz, congresista de la República; y Giovanni Priori, abogado y profesor de Derecho Procesal en la PUCP, hablarán sobre la mejora del funcionamiento y eficacia del sistema judicial para asegurar que la justicia se administre de manera más equitativa y eficiente.

CIERRE

Aún no está confirmada la participación de la presidenta de la República, Dina Boluarte, pero el cierre de la Conferencia Anual de Ejecutivos la realizarán el presidente de CADE 2024, Fernando Barrios, y el presidente de IPAE Acción Empresarial, Gonzalo Galdos, quienes darán las conclusiones del encuentro.

Fundación Romero

GANADORES EN LA CATEGORÍA EDUCACIÓN DE CREATIVIDAD EMPRESARIAL

Estamos orgullosos de ser parte del cambio en la educación del Perú. Este reconocimiento nos impulsa a seguir trabajando para hacer llegar nuestras ***Becas Grupo Romero*** a más peruanos, entregándoles capacitación digital para potenciar su emprendimiento y empleabilidad.

Conoce más de nuestras Becas Grupo Romero escaneando el QR



ENCUESTA IPSOS EN CADE

DESAZÓN NACIONAL. La inacción del gobierno de Dina Boluarte frente a los principales problemas del país ha generado en el sector empresarial ese mismo descontento que siente la población hace ya largos meses. La delincuencia y la corrupción son percibidas como los problemas más críticos.

Empresarios coinciden con ciudadanía sobre el desgobierno y la inseguridad

La de los empresarios solía ser por lo general una postura más positiva frente a lo que pasa en el país; un ánimo emprendedor y una mirada más optimista comparada con la opinión de la ciudadanía, siempre más asociada al malestar, al pesimismo y a la desesperanza.

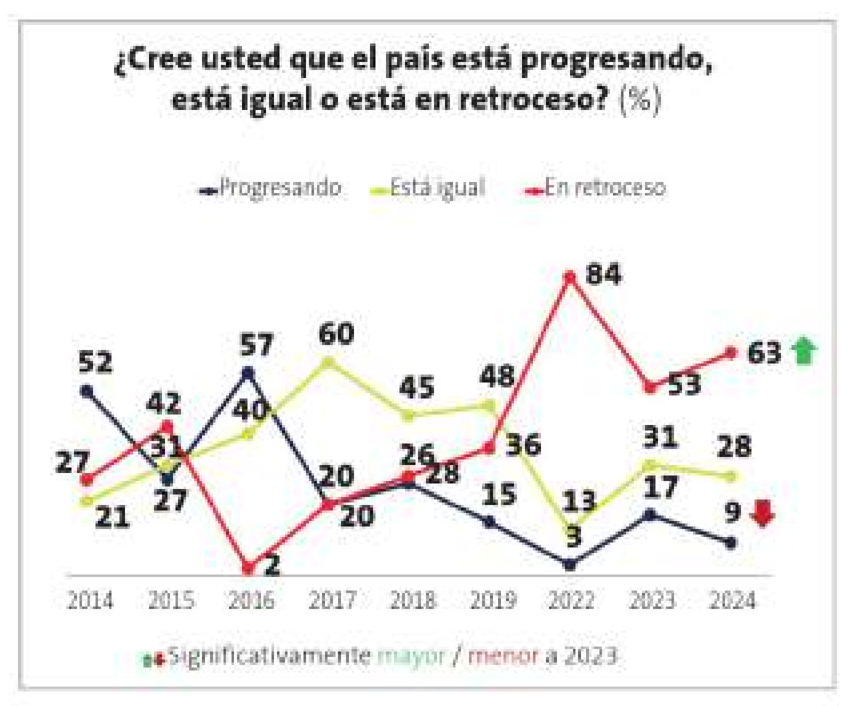
Pero la reciente encuesta realizada por Ipsos a los ejecutivos, a propósito de CADE 2024 que se realiza en Arequipa, ha revelado que el empresariado coincide hoy con la percepción ciudadana sobre los graves problemas que enfrenta el Perú como la delincuencia, la falta de seguridad o la corrupción.

La inacción del gobierno de Dina Boluarte ante estos temas, que no ha sabido cómo resolver, ha generado en el sector empresarial ese mismo descontento que siente la población hace ya largos meses. Ahora estamos todos preocupados.

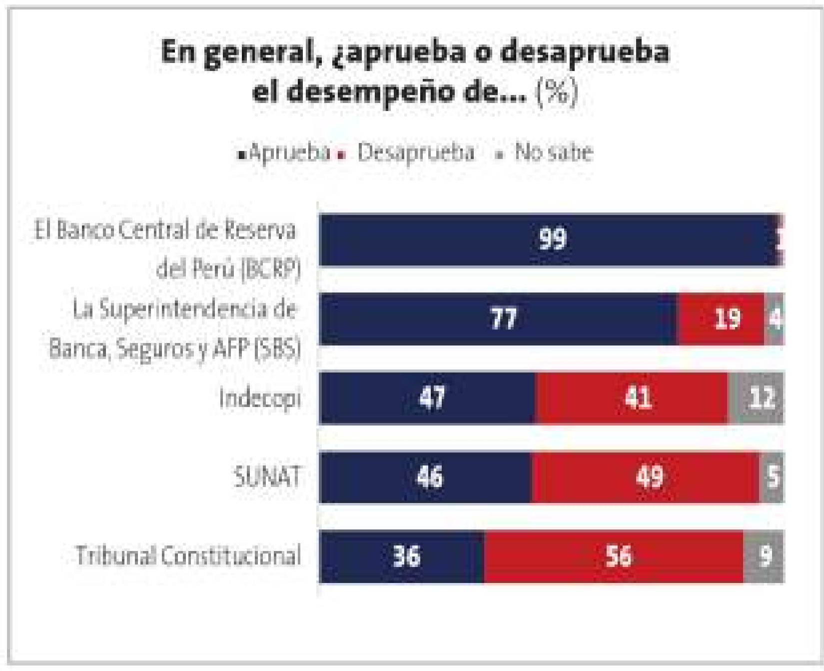
La encuesta aplicada a ejecutivos de las 5 mil empresas más grandes del Perú revela que el incremento de la delincuencia y el crimen organizado pasó a ser la principal preocupación de los empresarios, mientras la recuperación de la seguridad interna es ahora su principal demanda.

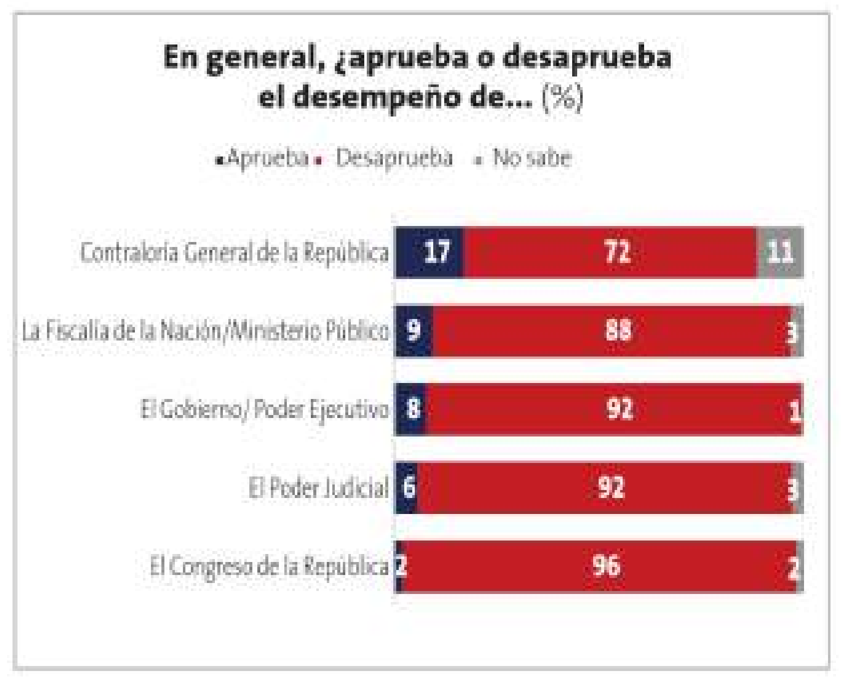
La mayoría de los líderes entrevistados por Ipsos, además, considera mayoritariamente que el país está en retroceso.

La encuesta no deja dudas sobre la desazón por la actual gestión de Dina Boluarte. Si esta lectura, esta percepción empresarial que ahora coincide con la ciudadanía, no le llama la atención al Gobierno, pues, entonces, este Gobieno no tiene ya ninguna solución.





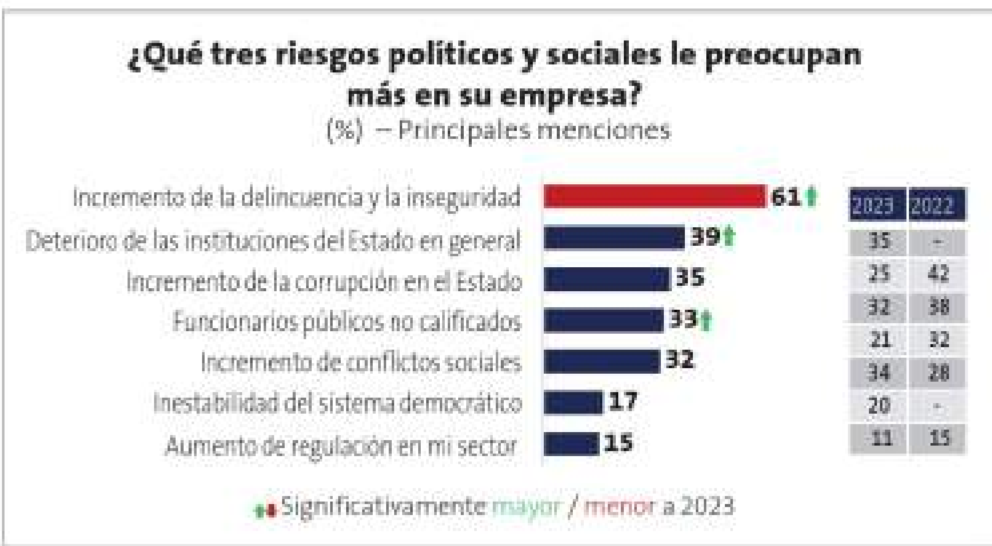


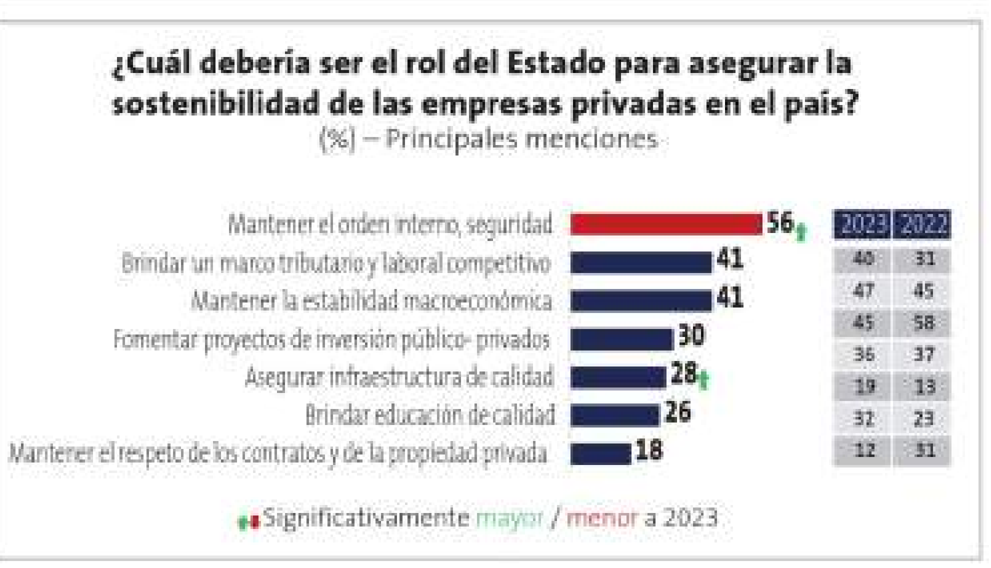


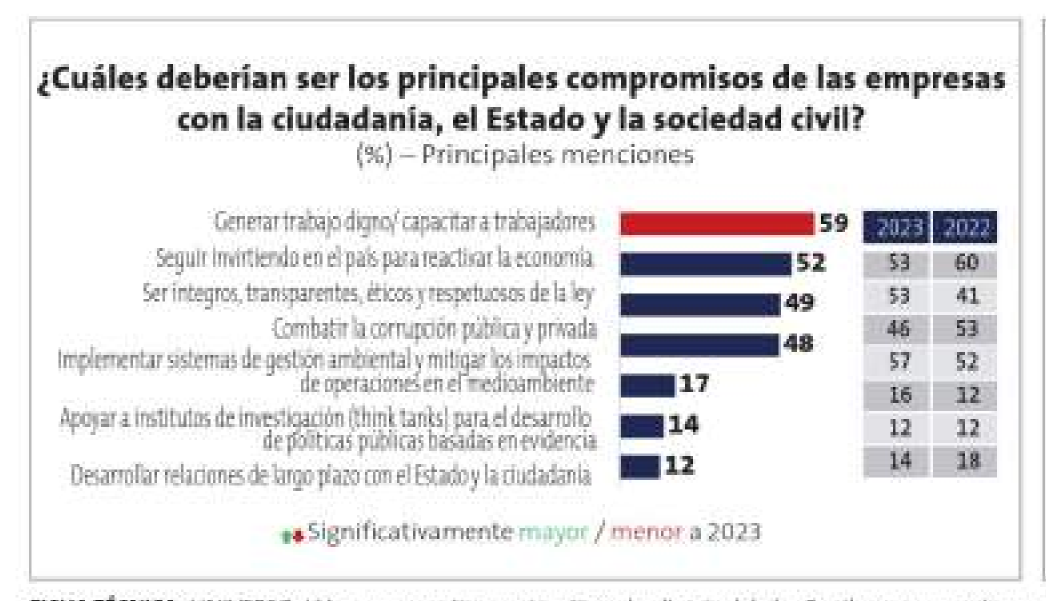














FICHA TÉCNICA: UNIVERSO: Líderes corporativos y ejecutivos de alto nivel de las 5 mil empresas más grandes del Perú MUESTRA: 333 encuestados, para un margen de error de 5.4% con un nivel de confianza del 95% FECHAS: Del 24 de octubre 7 de noviembre del 2024 TÉCNICA: Encuestas online auto administradas.

NUESTRO PAÍS SE HA ESTANCADO EN LA LLAMADA TRAMPA DE LOS INGRESOS MEDIOS

Es vital que se retome la ambición por el crecimiento económico en el Perú

Se necesita inversión privada y una reforma del Estado para crecer a niveles por encima del 5%.

NICOLÁS CASTILLO ARÉVALO
FABIANA SÁNCHEZ DI NATALE

El Perú es uno de los países que se ha estancado en la llamada trampa de los ingresos medios. Es decir, enfrenta dificultades para crecer económicamente y alcanzar un nivel de ingresos altos.

Según el economista Elmer Cuba, por ejemplo, el PBI per cápita del Perú en comparación con el de Estados Unidos, en su mejor momento que fue la época del guano, representó el 39% del de EE.UU. Sin embargo, tras décadas de choques externos y políticas económicas acertadas y fallidas, el PBI por habitante actual equivale a 21.1% de la economía americana, un nivel similar al registrado al inicio de la república.

"Luego de 200 años estamos dónde comenzamos, seguimos la quinta parte del PBI de ese gran país", dijo Cuba en CADE Ejecutivos 2024. "Hemos avanzado, pero seguimos con la misma distancia con EE.UU., España y Chile", agregó durante su presentación en la conferencia: "Inversión privada, gestión del Estado y bienestar".

Para el economista Norman Loayza, director del Grupo de Indicadores Globales del Banco Mundial, uno de los problemas que afecta a nuestro país como a nuestros pares de la región es que no existe la obsesión ni ambición por el crecimiento económico, que es importante para la mejora de los ingresos de la población, así como del Gobierno para financiar los servicios públicos y brindar bienestar a las personas.

IPAE



■ **DESAFÍO.** No basta tener un sector privado moderno para alcanzar un mayor crecimiento, dijo Cuba.

ANA ROSA VALDIVIESO DESTACÓ QUE LA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO ES CLAVE

La adhesión a la OCDE

La adhesión del Perú a la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) es un proceso que no solo involucra al Ejecutivo, sino que participan otros poderes del Estado y el sector privado, manifestó la alta representante para el Proceso de Adhesión del Perú a la OCDE, Ana Rosa Valdivieso.

"Es un proceso de interés nacional, considerado una política de Estado. (...) La participación del empresariado es clave", manifestó la funcionaria.

En ese sentido, indicó que es importante que el sector privado participe en la implementación de las recomendaciones que brinda la organización para que Perú forme parte de este grupo.

Además de los empresarios, también resaltó que es necesario que se involucre la academia y los jóvenes, porque eso garantiza la autonomía de este procedimiento.

Asimismo, señaló que este proceso requiere de reformas que están vinculadas a la lucha contra la informalidad y el incremento de la competitividad. "Este es casi el único recurso para poder luchar contra populismos y ataques a la democracia", resaltó.

Del mismo modo, resaltó que esto también será determinante para mejorar la gobernanza y la competitividad del país.

DATOS

- **La situación del capital humano** también es un obstáculo importante para el crecimiento del país.
- **El 40% de los niños peruanos no comprende lo que lee, y solo el 20% puede resolver problemas matemáticos acordes a su edad.**

Según Loayza, en la región nos hemos conformado con la mediocridad de crecer 2% o 3% y la añoramos como si fuera una gloria. Sin embargo, estudios del Banco Mundial concluyen que para que nuestra economía dé ese salto a ingresos altos, se necesita crecer por lo menos 5% al año. Por ello, Loayza agregó que es vital que en el Perú se retome la ambición y obsesión por el crecimiento económico.

EL PROBLEMA

Según el economista del Banco Mundial, a pesar de la gran necesidad de crecimiento y creación del empleo en nuestro país, este no está listo para los negocios.

Explicó que el Banco Mundial recientemente lanzó el reporte Business Ready, que mide la facilidad para hacer negocios a través de 10 tópicos que siguen el ciclo de vida de la empresa a través de tres grandes pilares: el marco normativo, servicios públicos y la eficiencia operativa.

Dijo que, en el caso del Perú, el estudio revela que en marco normativo estamos al 70% de la calificación que el país necesita para estar listos para los negocios. En cuanto a servicios públicos estamos a 60% y en eficiencia operativa estamos al 56%.

"Lo que les puedo decir es que 6 de las 10 áreas, el Perú está por debajo de la mitad de la tabla", comentó.

OBSTÁCULOS

Según Loayza, de las encuestas que el Banco Mundial ha realizado a las empresas formales, estas sostienen que el mayor obstáculo que enfrentan es la inestabilidad política, después la informalidad y luego el crimen.

Cuba atribuyó como causa de esos obstáculos a la alta rotación de ministros. Señaló que, mientras el promedio de duración de un ministro durante los gobiernos de Toledo y el segundo mandato de García era de 12 meses, en el gobierno de Dina Boluarte este promedio se ha reducido a solo 5 meses.

La situación es más crítica en el Ministerio del Interior: durante las gestiones de Toledo, García y Humala, los titulares de esta cartera duraban en promedio 9 meses, pero en el gobierno actual su permanencia es de apenas 3 meses.

"En este gobierno el ministro del Interior cambia con la estación. No hay manera de ganarle al crimen organizado con esa rotación tan permanente de los ministros del Interior", comentó.

SOLUCIÓN

Para Cuba, cambiar el crecimiento tendencial del PBI de Perú de 2.5% para crecer a un mayor nivel, que permita al Perú convertirse en un país de ingresos altos, no basta con inversión privada ni tampoco con hacer una reforma del Estado, sino que se requiere que ambas ocurran paralelamente. Dijo que solo ello llevaría al Perú a retornar a crecimientos de 6.5%.

"No basta tener un sector privado moderno, sofisticado con un Estado del tercer mundo", concluyó.

ENTREVISTA.21



JULIO CÁCERES. Presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA)

SOSTUVO QUE SU GREMIO VIGILARÁ QUE NO HAYA NINGÚN CAMBIO QUE AFECTE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO MINERO TÍA MARÍA.

NICOLÁS CASTILLO ARÉVALO
ENVIADO ESPECIAL A CADE

IPAE



"Arequipa es la región de las oportunidades"

HAY POSIBILIDADES. Cáceres hace énfasis en Tía María, Zafranal y Majes-Siguas, y asegura que se necesita decisión política para destrabar otros proyectos.

En una entrevista con **Perú21**, el presidente de la CCIA manifestó que Arequipa tiene todos los recursos y posibilidades para crecer.

En tal sentido, informó que la región está experimentando una transformación positiva, y que, actualmente, el 60% de sus habitantes son migrantes de Puno y Cusco, quienes representan una parte importante de la economía de la región.

¿Qué opinión tiene de la censura al ministro Rómulo Mucho?

Creo que le pasó factura el tema del Reinfo y la falta de una rapidez de respuesta respecto a las propuestas para trabajar la minería artesanal. Es lamentable que el Poder Legislativo haya tomado una decisión política.

Rómulo es un profesional que desde que asumió la cartera del Ministerio de Energía y Minas llevó adecuadamente la conducción del desarrollo de la minería en el Perú. En ese sentido esperamos que el Ejecutivo tome la mejor decisión en reemplazarlo de la mejor forma.

¿El proyecto Tía María corre peligro?

Somos objetivos y entusiastas de que el proyecto debe continuar. En el supuesto caso que no fuese así, ten la seguridad que desde la Cámara de Comercio de Arequipa y la sociedad civil nos pronunciaremos oportunamente.

Estaremos atentos y vigilantes de que no haya ningún cambio de rumbo por lo menos en el norte que se fijó a través no solamente del ministro Mucho, sino también de la presidenta Dina Boluarte.

Preocupa la protesta por el Reinfo considerando que Arequipa está en recesión. El PBI de la región cayó en 1.8% y 2% en el primer y segundo trimestre respectivamente.

Lamentablemente en el primer trimestre de 2023 tuvimos problemas sociales (...) producto del cambio de gobierno. Tuvimos una caída del 2.6% del PBI. Estos primeros tres trimestres tampoco han sido auspiciosos porque la minería no tuvo el ritmo que tuvo en 2023. La manufactura tampoco ha tenido el dinamismo que se esperaba.

¿A qué otros factores se atribuye este declive?

Los gobiernos locales y regionales, teniendo recursos, no han logrado ejecutar el gasto. Las municipalidades no superan el 53% o 54% de la inversión a través del gasto público.

Es lamentable porque eso demuestra ineficacia e incapacidad de administrar adecuadamente los recursos. Dinero existe, proyectos también. Hay que destrabarlos.

> **! TENGA EN CUENTA**
>
> - **Julio Cáceres indicó que la CCIA, conjuntamente con otras 22 Cámaras de Comercio a nivel nacional, han publicado un pronunciamiento "histórico" con siete puntos relevantes.**
> - **Entre ellos, la lucha frontal contra la corrupción,** la generación de empleos inmediatos, y el destrabe de los proyectos públicos y privados en todo el país.

¿Qué necesitamos para sacar esos proyectos adelante?

Decisión política. Tenemos que recordarle con, mucho énfasis, al gobernador que ya han pasado casi dos años de gestión y que necesitamos resultados. Lo mismo al señor alcalde y a los alcaldes distritales.

Presupuesto existe. ¿Qué están esperando? Lo digo con el mayor respeto, pero o es una incapacidad en la gestión pública o simplemente no están cumpliendo las promesas que señalaron en sus campañas electorales. Cualquiera de las dos son cuestionables.

¿Qué le diría a las autoridades?

Yo sigo teniendo confianza. Espero que haya una reacción propia. Tengo la mejor relación con el gobernador y con el alcalde de Arequipa, pero al margen de las buenas relaciones están los resultados.

¿Cómo cambiar la situación de baja ejecución y de la poca capacidad de gasto?

Soy un convencido, y lo he propuesto ante los presidentes de las Cámaras de Comercio, de que debe haber una revisión de la Ley de Bases de Descentralización, que lo único que ha generado es corrupción.

Tenemos gobernadores que están presos, son cuestionados o tienen procesos judiciales (...) Sentimos vergüenza ajena por estas autoridades que han sido elegidas por el pueblo y que no han estado a la altura ni a la capacidad moral de su rol.

¿Qué puede decir de las oportunidades que tiene Arequipa?

En mi discurso de apertura de CADE 2024 mencioné que Arequipa es la región de las oportunidades.

Tenemos un gran campo para la agroexportación, el proyecto Majes-Siguas es un ejemplo de ello. Tenemos un sol brillante que nos da generación de energía solar. Tenemos cuatro cuencas en el sistema hídrico y solamente trabajamos el 4%. El agua se va al mar. Tenemos la geotérmica y la energía eólica.

¿Cómo ve la evolución de la región?

Estamos bendecidos. La capacidad de los arequipeños para que se desarrollen los proyectos de la mejor forma es brutal.

Las mypes y las pymes suman casi 100,000 en Arequipa, ellas han seguido trabajando en la época de la pandemia. Hoy Arequipa se está conformando en una nueva sociedad porque del 100% de sus habitantes, el 60% son migrantes, fundamentalmente puneños y cusqueños que han venido a hacer la nueva composición de la sociedad arequipeña. Estamos conviviendo de la mejor forma.

EDITORIAL

Censura con trasfondo

La salida de Rómulo Mucho del Ministerio de Energía y Minas ha sido una suerte de trofeo para los mineros ilegales, tanto así que hasta celebraron ayer, según se observa en un video que publica **Perú21**. Lo han logrado en complicidad con integrantes de varias bancadas del Congreso, que dejaron la ruta libre a la ampliación del plazo del Reinfo. Y todo indica que ni siquiera se incorporarán nuevas disposiciones para intentar solucionar de una vez por todas el tema de la minería informal. Es decir, lo que podría aprobar hoy la Comisión de Energía y Minas sería una carta en blanco para los informales, que, como ya se sabe, cobijan a ilegales y hasta a mafias criminales.

El presidente de la Confiep, Alfonso Bustamante, coincide en que "con actitudes como las del Congreso le estamos haciendo un favor a la minería ilegal, que es la que realmente le hace daño al país". Lo sucedido, como remarca bien el empresario, lanza "una mala señal, con la cual pierde el Perú".

La complicidad del Congreso con esta ilícita actividad que se extiende sin freno por casi todo el territorio nacional ya no sorprende. Lo ha hecho antes promoviendo leyes que favorecen al crimen organizado y lo hace ahora con esta cuestionable decisión, que hace pensar, una vez más, en un trasfondo de financiamientos oscuros que corren en el hemiciclo (de ahí que sea más urgente que nunca que se apruebe la ley que restablece los financiamientos con trazabilidad, es decir fondos privados debidamente registrados).

Los cálculos populistas tampoco se pueden dejar de lado en este juego sucio a los peruanos y su futuro. De hecho, no son pocos los dirigentes mineros que vienen chantajeando al país y bloqueando vías a pesar de pertenecer a partidos políticos que cuentan con representación en el Legislativo, como Renovación Popular, tal cual detalla **Perú21**. Y cómo no, sus legisladores votaron a favor de la censura.

Ya había quedado claro el último jueves 21, cuando la bancada de Fuerza Popular recibió a los dirigentes de la Confederación Nacional de Pequeña Minería y Minería Artesanal del Perú (Confemin Perú), uno de los gremios que encabeza la protesta de mineros informales frente al Congreso, que la estabilidad de Mucho en su cartera había comenzado a hacer agua.

Que el reemplazo del ministro censurado tenga su mismo perfil —es decir, técnico— como pidió Bustamante, es una posibilidad, a estas alturas, ciertamente débil. Pero lo peor estaría por llegar, ya que el debate sobre la ampliación del malhadado Reinfo parece estarse inclinando en contra de los intereses del país.

CORTITAS

JAVIER GONZÁLEZ-OLAECHEA - I

Propuesta confirmada

EL 22 de octubre, **Perú21** dio cuenta en esta sección de los rumores de que el excanciller **Javier González-Olaechea** había sido contactado por un ministro de **Dina Boluarte** para, en nombre de ella, ofrecerle el premierato. Hoy, el extitular de la **Cancillería** confirma que efectivamente se le hizo la propuesta. "Sí, sí. (...) Por interpósita persona recibí varias llamadas y no quise dar más explicaciones a los medios por respeto a quien me dio la oportunidad de servir al país", indicó.

JAVIER GONZÁLEZ OLAECHEA - II

Gustavo nerviosito



Uhm, ¿qué dirá ahora el primer ministro **Gustavo Adrianzén**? Porque en su oportunidad, consultado al respecto, no solo negó su renuncia, sino que aseguró muy airado que esas versiones eran "malintencionadas" y "rumores sin fundamento" de un sector "perverso". Uy sí, uy sí. Con razón suspendió sus viajecitos a **Nueva Zelanda** y **Australia**. ¿No que no?

DINA BOLUARTE

Muda... como siempre

Y tras la censura al ministro de **Energía y Minas**, **Rómulo Mucho**, la presidenta **Dina Boluarte** no ha dicho absolutamente nada al respecto. Eso sí, como es muy "tímida" decidió realizar sus actividades ayer sin convocar a los periodistas y solo con la cobertura del canal oficial del Estado. Bueeeeno, ni mucha diferencia hubo; total, vaya o no vaya la prensa, igual no declara. Ups.

EN EL CONGRESO

Carrera de obstáculos

Parecería que en el **Congreso** están decididos a "limpiar" la cancha con miras a las **elecciones generales de 2024**. Ahora que falta cada vez menos tiempo para el proceso se han puesto agilitos y tramitan y aprueban inhabilitaciones. Ahora han dirigido la puntería al expresidente **Francisco Sagasti**, a quien la **Subcomisión de Acusaciones Constitucionales** está recomendando que se le acuse constitucionalmente y se le inhabilite para ejercer función pública por 10 años. Si fuéramos mal pensados diríamos que los partidos representados en el Parlamento solo buscan eliminar a posibles competidores.



OPINA.21

ANA JARA

¿QUIÉN DETERMINA EL QUANTUM DE LAS INHABILITACIONES EN EL CONGRESO?

La sanción de inhabilitación contra un funcionario público para ejercer cargo público o contratar con el Estado, esté o no en actividad, no es exclusiva del Poder Legislativo, también gozan de esa potestad el Poder Judicial y la Contraloría General. No obstante, estas al aplicar esta suerte de pena restrictiva a derechos políticos y profesionales, se ciñen a criterios de graduación que pasan por ponderar la gravedad de los hechos atribuidos al servidor, su hoja de vida (antecedentes y eventual historial de sanciones), las particularidades en torno a la comisión de los hechos, etcétera. La justicia busca no dejar a discrecionalidad de los entes sancionadores imponer el castigo de la inhabilitación, que conlleva a un servidor público a ser un paria para el sector público, y estar impedido de prestar sus servicios en el aparato estatal hasta por 5 años, plazo máximo en la administración pública. Por ser una sanción extremadamente gravosa, es precisamente que la Autoridad Nacional del Servicio Civil se vio obligada a sentar criterios de graduación de las sanciones disciplinarias, Resolución de Sala Plena N.° 001-2021-SERVIR/TSC, dejando en claro que la inhabilitación es en sí una sanción accesoria, acompaña a la destitución del funcionario, no tiene existencia propia.

Sin embargo, entre las tantas distorsiones existentes en el Perú, sí está permitido que uno de los poderes públicos, el Congreso de la República, por sí y ante sí decida el "quantum" de la pena superlativamente hasta los 10 años, para los altos funcionarios y personalidades políticas sometidas a sus fueros, entre ellas la INHABILITACIÓN. Hasta donde se conoce, no se ha reglamentado en el Legislativo esta potestad sancionadora en cuanto a su gradualidad, se aplican, en mi opinión, criterios subjetivos que no se condicen con los Principios de Proporcionalidad y Razonabilidad que sí aplican las demás entidades en sus procesos sancionadores, precisamente en prevención de arbitrariedades. El Congreso se llena de razones de que aplican sanciones de carácter político y estas no están exentas de subjetividad, no están llamados a demostrar meridianamente la culpabilidad del funcionario público, aquello les asiste a los operadores de justicia. Y, ¿qué si al final de un proceso en fueros jurisdiccionales se demuestra su no culpabilidad?, ¿quién le resarce su honra y la restricción a sus derechos políticos y profesionales?

No debiera ninguna entidad pública o privada aplicar sanciones gravosas y limítrofes, como el de destitución y la inhabilitación, sin previamente hacer un ejercicio de razonabilidad, de ponderación del daño causado al Estado por el servidor público y las circunstancias que rodearon su inconducta. No puede haber en el país fueros con corona.

Perú21 DIRECTORA PERIODÍSTICA: CECILIA VALENZUELA
DIRECTOR DE PUBLICACIONES: JAIME BEDOYA DIRECTOR DE PRODUCTOS DIGITALES: ÓSCAR MALCA
Editor central de Política: Dan Flores. **Editor de Contenidos e Investigación:** Óscar Quispe. **Edición digital:** Esther Vargas, Iris Marescal. **Editor de Mundo y Cultura:** Mijail Palacios. **Editor de Economía&Empresas:** Nicolás Castillo. **Subeditores de Política e Investigación:** Patricia Quispe y Álvaro Reyes. **Crónicas:** Valerie Vásquez de Velasco y Carlos Cabanillas. **Redactores:** Luis Villanueva, Juan Carlos Chamorro, Fabiana Sánchez, Natalia Lizama, Jorna Gálaga, Mayra Calderón, Pierre Jeanneau, Shirley Cayetano y Cris Vilchez. **Editores Audiovisuales:** Javier Zapata. Contenido Elaborado por **Media Chirimoya S.A.C.** Avenida Reducto 1363, piso 5. Miraflores. **Publicidad:** 926936169 Impreso en la Planta Pando de Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N°530, Pueblo Libre, Lima21. **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2002-3607

PUBLIRREPORTAJE

¡LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN CENTRAL SIGUE AVANZANDO!

Línea 2 del Metro de Lima y Callao

A partir del 2 de diciembre iniciaremos los trabajos de conexión de la Estación Central (E-13) con el COSAC (Metropolitano), que implican el cierre por 30 días del acceso subterráneo a la Vía Expresa sentido norte-sur, ubicado antes de la Plaza Grau, en el Cercado de Lima.

Durante este periodo, los conductores deberán acceder a la Vía Expresa sentido norte-sur por la rampa ubicada inmediatamente después de la Plaza Grau.

Toma tus precauciones si vives o transitas por esta zona.

¡Seguimos avanzando en la construcción del primer metro subterráneo del Perú!

Hacia Callao

Hacia Ate

Av. Bolivia

Av. Roosevelt

Jr. Lampa

LEYENDA

Acceso a la Vía Expresa (Norte - Sur)

Área de intervención de obra

PLAN DE DESVÍO VEHICULAR PASARELA DE CONEXIÓN DE ESTACIÓN E13 - COSAC

Conforme a la Décima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 31955 "Ley de Endeudamiento del Sector Público para el Año Fiscal 2024"

Jr. Miguel Aljovín

Acceso restringido hacia Vía Expresa

Av. España

Av. Garcilaso de la Vega

Av. Paseo de la República

Jr. Manuel Cuadros

Jr. Washington

Jr. Chota

Estación Central E-13

Av. Grau

PLAZA MIGUEL GRAU

Av. 9 de Diciembre

PLAZA BOLOGNESI

MUSEO DE ARTE DE LIMA

Av. Paseo de la República

Rampa de acceso hacia Vía Expresa

Jr. Tarma









ENTREVISTA.21

ESTHER VARGAS
esthervargas@peru21.pe



VIRGILIO MARTÍNEZ
CHEF

GUSTAVO VIVANCO

"Hay que comprometernos más con el trabajo de los agricultores"

Virgilio Martínez quería ser arquitecto, pero la vida lo llevó a la cocina, quizás el mejor lugar donde podía crear e innovar. Pero al comienzo quizás no lo sabía, no lo sabía cuando estaba entre el skate y la tabla. El documental sobre su vida, que fue nominado en los Emmy Awards, empieza contando la historia de un chico inquieto, curioso, apasionado, competitivo, comprometido y decidido siempre a hacer las cosas bien.

Hoy, a los 47 años, siente que encontró el espacio perfecto. Es un visionario y un explorador, que transforma cada plato en una obra de arte, que recorre montañas en busca de un producto, que se detiene a conocer historias que el común de los peruanos deja pasar y que él llevará a la mesa de algunos de sus restaurantes. Puede ser a Central —el mejor del planeta en 2023 en los The World's 50 Best Restaurants—; a Mil Centro en Moray, Cusco; a Maz en Tokio; o a Kjolle, la creación de Pía León, su compañera de vida, galardonada y con luz propia.

Su hermana Malena es la directora de Mater Iniciativa, el proyecto de investigación que alimenta las cocinas de los restaurantes de Virgilio y Pía.

Tantos reconocimientos no le inflan el ego, como se podría creer. Tiene claro cuál es su norte, y no se cree una estrella.

¿Cómo llegaste a ser chef?
La cocina era una manera de expresarme, de ser creativo. Yo no lo encontraba en otras disciplinas o en otros lugares de trabajo, y vi que en la cocina era bastante probable que lo consiguiera. En esa época la cocina no era un camino, no era una profesión o un lugar de moda como lo es hoy en día. Ni siquiera se promocionaba como algo serio.

¿Tú cocinabas de chico?
No, lo básico quizás. Por allí cocinaba mi abuela o también mi madre. Pero no vengo de una familia de restauranteros o de una familia que tenía la comida como actividad principal. Mi mamá me motivó un poco a hacer cosas fuera de lo que se entendía como 'normal'. Ella me apoyó mucho. Entonces, salí del Perú para estudiar, tenía voluntad y ganas de aprender. Cocinar en distintos restaurantes y hacer prácticas en varios espacios me formó como cocinero. Eso me hizo entender que realmente quería trabajar en un restaurante. A veces las escuelas te enseñan cosas muy técnicas, pero no eres cocinero hasta que no vives en un restaurante y cuando digo vives es como era antes: los siete días en un restaurante, dos servicios, se trabajaba muchísimo, unas quince horas, y así estuve como por diez años.

> *"Si me creyera un rockstar creo que esa actitud no sería coherente ni consistente con el trabajo que se hace en el día a día".*

Hasta que se cumplió el sueño de Central.
En esa época un cocinero entraba a trabajar como chef y quería su restaurante. Entonces ese era mi sueño, hacer un espacio como Central. Las cosas que estoy logrando hoy en día van relacionadas a Central, pero no como el sueño del cocinero, sino con el hecho de aprender otras cosas. Pero sí, claro, al final tengo Central como mi restaurante y mi casa.

¿Qué importancia tiene el trabajo con las comunidades locales?
Es el cimiento de lo que hacemos. Entiendo que a veces se maneja mucho marketing detrás, pero si no tienes esa sensibilidad y empatía de estar en la cabeza del otro, en la realidad del otro profundamente, no vas a entender realmente el valor de lo que hace la gente con el

ES UNO DE LOS MEJORES CHEFS DEL MUNDO, UNA LARGA LISTA DE PREMIOS LO HAN PUESTO EN LA CIMA, PERO NO SE LA CREE.

AUTOFICHA

■ "La verdad es que cada vez cocino menos, pero cada vez me involucro con cosas que son más trascendentales para que pueda cocinar mejor y eso es conceptualizar, generar equipos, poder viajar, investigar desde Mater Iniciativa, conocer, explorar".

■ "Un plato es mejor cuando viene cargado de historias positivas y transformadoras, por eso mismo yo me involucro bastante con los productores y tengo una mejor trazabilidad de mis productos. Esa búsqueda tiene un componente espiritual muy importante".

■ "Estar en Tokio es importante. Pero cuando me hablan de estar en otras partes del mundo me pregunto si puedo tener realmente el control; entonces, mientras eso no ocurra, no hay forma de tener más restaurantes en otras partes del mundo, porque se necesita equipo, el cual formo aquí".

producto. Nosotros somos esa suerte de decoradores de lo que sucede en un lugar, por eso entender lo que pasa allí es importante. Transmitir eso da más profundidad a un cocinero, sobre todo en la alta cocina. Hay gente que viene comprometida a disfrutarlo y que también puede pagarlo porque esto tiene un precio que es alto, y es totalmente diferente a una cocina casual o casera.

¿Qué necesita la gastronomía peruana?
Hoy en día hay que trabajar en estrategias; primero, para preservar lo que hemos encontrado culturalmente y todo aquello que nos hace sentir este arraigo y este orgullo. Debemos corresponder mejor lo que sucede en el campo. Para que la gastronomía siga creciendo tiene que ser más coherente con lo que se dice y se hace. Hay que comprometernos más con el trabajo de los agricultores, hay que contar mejor las cosas, hay mucho conocimiento que se daba por perdido. La cultura del cebiche en el Perú se puede contar mejor, así como las historias de la cocina amazónica, de la cocina del norte del Perú, de la cocina arequipeña... Hay cosas que no se están comunicando a profundidad y que tampoco se están registrando, allí las instituciones también tienen un rol muy importante y tienen que dar la talla ante la grandeza de esas cocinas.

"En realidad, los premios son como cumplidos. Pero al final es fundamental la autocrítica y el saber si lo estás haciendo realmente bien".

¿Que siente ser uno de los mejores chefs del mundo?
Es una responsabilidad simpática porque también se te abren las puertas para poder contar otras cosas y poder trabajar distinto. Hemos logrado hacerlo y hablo en plural porque mi equipo me ha ayudado mucho. Y algo que ha sido fundamental es ser peruano y vivir en el Perú. La disciplina y el trabajo constante me gustan, es parte de mi día a día, y lo he integrado a mi familia. Trabajar en lo que a uno le gusta es un privilegio, pero me ha costado mucho. Perú es un escenario fantástico y apasionante.

¿Tienes temor a equivocarte?
Claro. Yo replanteo siempre mis expectativas, y qué tanto por complacer a la gente o al equipo dejo de ser yo. Siempre estoy aprendiendo, y eso no para. La cocina se abre a otras disciplinas. Me motiva mostrar una cocina con propósito. No solamente se trata de ser el mejor restaurante del mundo. Es trabajar en el mejor lugar del mundo, con los mejores productores del mundo, en el mejor país del mundo.



ALDO MARIÁTEGUI
OPINA

DE NUESTRA FIEBRE DEL ORO Y DE NOMBRES LAMENTABLES

-Solamente en un país tan imbécil como el Perú se puede bautizar a dos de esas llamadas "Escuelas Bicentenarios" del Estado con los nombres de un fallido guerrillero castrista que posiblemente mató a un policía (Javier Heraud) y de un ricachón metido a comunista que tanto daño le hizo al Perú, como abortar Camisea en 1989 y apoyar siempre a la ultraizquierda (Gustavo Mohme padre). ¡Ese ministro Morgan Quero es tan poca cosa!

-¿La salida de Rómulo Mucho del Minem por esta interpelación parlamentaria va a cambiar las cosas con el problema de la minería ilegal/informal (que para mí son lo mismo)? ¿Van a conseguir alguien mejor que él para el puesto? ¿Creen que cortarle la cabeza a Mucho va a calmar a los mineros ilegales/informales que bloquean carreteras? ¿Acaso el 99% de los congresistas lo harían mejor que él en esa cartera? ¿Creen ustedes seriamente que el Perú va a solucionar el problema de la minería ilegal/informal con ese actual precio astronómico del oro, que ha estimulado colosalmente el crecimiento de esta actividad? ¿Saben que el oro ilegal ahora mueve muchísimo más dinero que el narcotráfico? ¿Que de este negocio depende ahora muchísima más gente que con el narcotráfico? ¿Creen que los mineros ilegales/informales van a aceptar algo menos en la negociación que una legislación que les permitan hacer lo que les da la gana? ¿Creen que los mineros ilegales/informales van a acatar cualquier ley que les impida seguir con esta actividad tan lucrativa? ¿Creen de verdad que este Estado tan débil y precario va a poder imponerse a tantísimo dinero y gente? Tal como California, Alaska y parte del resto del Lejano Oeste en el siglo XIX, el Perú está viviendo un fenómeno imparable, que durará todo lo que duren esos precios siderales del oro. Revisen la historia: muchos de esos que se agarraban a balazos en los *Saloons* no eran vaqueros, sino mineros que buscaban hacerse ricos con el oro y que por eso se enfrentaban tanto a la ley de los *sheriffs* como a las flechas de los indios.

"¿La salida de Rómulo Mucho del Minem por esta interpelación parlamentaria va a cambiar las cosas con el problema de la minería ilegal/informal (que para mí son lo mismo)? ...".



RICHARD ARCE
OPINA

DÓNDE ESTÁN LOS DEFENSORES DE LOS NIÑOS INTOXICADOS CON QALI WARMA

Con la votación en el Pleno del Congreso, con la que se ha blindado vergonzosamente al ministro del Midis, Julio Demartini, queda confirmado el pacto infame entre el Ejecutivo y este Congreso de impresentables. No les importó proteger a un ministro responsable político de todo un escándalo de corrupción en el programa social Qali Warma, donde se ha expuesto la salud de miles de niños a nivel nacional, sobre todo de poblaciones en extrema pobreza que son los que tienen acceso a este programa alimenticio.

El escándalo es gigante, porque se ha evidenciado en diversos reportajes periodísticos a empresas inescrupulosas favorecidas por el programa social, que producían alimentos contaminados, de carne de caballo, con moho y hongos, y con restos de excremento de rata, y que evidentemente se producían en condiciones insalubres.

Nada de esto les ha conmovido a los congresistas, que sin desparpajo han blindado a Demartini, mostrando al país que más les importa el pacto infame que la alimentación y la salud de los niños.

¿Dónde están esos congresistas que son pastores o fanáticos religiosos, que todo el tiempo utilizan el nombre de los niños para sus discursos de supuesta protección de los infantes, que salen iracundos a atacar a todo el mundo cuando se trata de defender los avances en la educación con enfoque de género y supuestamente arguyen que lo hacen para proteger a los niños? Ni qué decir en temas controversiales que ellos asocian al aborto, cuando se estaba trabajando desde el Estado la Planificación Familiar.

Esta semana distorsionaron la aprobación —en comisión— de la unión civil, que solo es una garantía jurídica para las parejas del mismo sexo, y pretendieron sabotear como si se estuviese hablando de matrimonio igualitario o adopción de niños. Es una gran mentira, pero igual salían desbocados, dizque a defender a los niños, pero en realidad no les importan los niños humildes del país, por eso desaparecieron y más bien votaron de manera cómplice en el blindaje a Demartini.

Todo su discurso de con mis hijos no te metas no es más que una posición ideológica y religiosa que quieren imponernos a todos; no les importan los niños, al contrario, solo los utilizan para imponernos sus creencias y aberraciones. Tengamos cuidado con estos fariseos e hipócritas que ahora pululan en el Congreso.

POLÍTICA



"Lo que demuestra (la censura a Rómulo Mucho) es que las economías ilegales están tomando el poder en el país".
Mercedes Araoz
Exvicepdta. de la República y extitular del MEF

EXPERTOS ADVIERTEN INTERESES EN FAVOR DE LAS ECONOMÍAS ILEGALES DETRÁS DE LA CENSURA A RÓMULO MUCHO Y EJECUTIVO GUARDA SILENCIO

Mineros de Renovación Popular y Perú Libre detrás de extensión del Reinfo

Dirigentes celebraron la caída del ministro de Energía y Minas y a punta de chantajes buscan un nuevo plazo.



DE FIESTA. Franco Bequer anunció en un video que están cerca de lograr un Reinfo eterno.



AGITADOR. Valverde también buscó la salida de Mucho.

No hay dudas de que la campaña política para 2026 ya empezó, y eso lo sabe bien el militante de Renovación Popular Máximo Adolfo Franco Bequer. Este personaje celebró la noche del martes 26 la censura del ministro de Energía y Minas, Rómulo Mucho. "Finalmente, se ha logrado en el Congreso censurar al ministro que ha sido prácticamente la pieza clave de la Sociedad Nacional de Minería. Estamos a punto de lograr esa ansiada ampliación del proceso de formalización", dijo a través de un video difundido en Internet. Pero, Franco Bequer no es un simple militante de la ultraderecha, pues, su papel principal en estos momentos es ser la cabeza de la paralización del país con la finalidad de lograr la ampliación del plazo para que el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) siga funcionando con impunidad.

Franco Bequer es presidente de la autodenominada Confederación Nacional de Pequeña Minería y Minería Artesanal del Perú (Confemin) en donde se han infiltrado también mineros ilegales y mineros que no han cumplido con las obligaciones de actualizar su Reinfo. Se presenta ante los políticos de turno como el representante de medio millón de trabajadores. A buena cuenta, medio millón de votos para políticos oportunistas y populistas que buscarán una renovación de curul en 2026 o llegar al Legislativo por primera vez. ¿Franco le ha dicho a sus mineros que desde julio de 2024 es parte de las filas de Rafael López Aliaga, el líder de Renovación Popular?

"El triunfo de haber sacado al ministro es un triunfo que todos los mineros debemos estar contentos", le dijo a sus afiliados.

Este diario intentó comunicarse con Franco Bequer sin éxito, pero hace un par de días nos hizo llegar una comunicación para confirmar que ellos quieren extender el Reinfo por lo menos 24 meses más.

En Internet también hay otro personaje que se presenta como dirigente minero, pero es un potencial candidato al Congreso para 2026. Se trata del militante de Perú Libre Adolfo Valverde. En su último video se muestra mascando hoja de coca frente al Congreso. Valverde también es parte de Confemin y cumple con todos los requisitos legales para competir por una curul.

Ambos políticos pertenecen a partidos con bancadas que votaron por la censura de Mucho y por la salvación del ministro de Julio Demartini, pese a que su sector les dio carne podrida a los niños más pobres del país.

Norma Yarrow, de Renovación Popular, dijo a este diario que no sabía nada de la afiliación política de Franco Bequer a su partido. "Yo voté por la censura por convicción. No me he reunido con el señor", dijo a **Perú21**.

PALACIO MUDO

Mientras desde el Poder Ejecutivo han preferido guardar silencio sobre la decisión del Congreso de censurar al ministro de Energía y Minas (Minem), Rómulo Mucho —alegando una supuesta demora para sacar adelante la Ley de la Pequeña Minería y de la Minería Artesanal (Ley MAPE)—, en el sector y especialistas hay incertidumbre sobre quién asumirá las riendas de una cartera clave para el desarrollo económico del país, sobre todo tras los rumores de que allegados al círculo cercano del cuestionado Oscar Vera están en el bolo.

La exvicepresidenta de la República y extitular de Economía y Finanzas Mercedes Araoz expresó su preocupación sobre las verdaderas motivaciones de la censura a Mucho y reclamó que se adopten decisiones basadas en los intereses nacionales y no personales.

"Yo lo lamento (la censura) porque lo que nos demuestra es que las economías ilegales están tomando el poder en el país. Aquí hay que hablar seriamente con el Congreso, o sea, ¿qué esperan? ¿Cuando quieran postular al gobierno en 2026 van a ser ellos dependientes de esas economías o van a enfrentar el crimen organizado que está detrás de ellas?", refirió Araoz.

BUSCAN IMPUNIDAD

En declaraciones a **Perú21TV**, por su parte, el presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), Carlos Gálvez, advirtió que la salida de Mucho del gabinete evidencia que "tenemos una alta participación en el Congreso de parlamentarios que están abiertamente apoyando la ilegalidad".

"La Ley MAPE o la presentación tardía de este proyecto que ha sido debidamente socializado por varios meses, es solamente un pretexto. En realidad, ni los mineros ilegales ni los congresistas que los apoyan quieren una Ley MAPE, lo que ellos quieren exclusivamente es prorrogar el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) (...) que ha generado una abierta inmunidad para delitos penales de aquellos que están en la minería ilegal".

En esa línea, agregó que "sería una tragedia" que una persona del entorno del exministro de Energía y Minas y hoy gerente general de Petroperú, Oscar Vera, asuma la conducción del Minem "porque para eso hay que conocer la actividad y tener valores, y la verdad es que las personas que rodean al personaje (Vera) no los tienen y él mismo tampoco y entonces ahí hay un problema", comentó.

Al cierre de esta edición se supo que el exministro Carlos Herrera Descalzi ingresó a Palacio de Gobierno.

? SABÍA QUE

- **La Comisión de Energía y Minas del Congreso** debatirá hoy un nuevo predictamen para ampliar el Reinfo, el cual, según fuentes de este diario, sería una suerte de carta en blanco para los mineros ilegales.
- **Las fuentes** revelaron que el documento plantea ampliar el Reinfo por un año con una eventual prórroga de ser necesario.
- **Se ha eliminado** como condición para permanecer en el Reinfo el tener autorización para el uso de explosivos y como causal de exclusión del proceso de formalización, el habérsele negado la inscripción en el Registro de Insumos Químicos y Bienes Fiscalizados.
- **Además, no se exigirá** el llamado expreso a la Fiscalía y la PNP para garantizar el cese de actividades de quienes hayan sido excluidos del proceso de formalización.



OPINA.21

MARCELO CORNEJO MENA, Presidente Fundador de CAENE

LIDERAZGO TRANSFORMACIONAL: IMPULSANDO EL CAMBIO DESDE LAS EMPRESAS PERUANAS

El liderazgo transformacional se ha convertido en un catalizador indispensable para superar los retos económicos, sociales y ambientales del Perú. En un contexto donde la estabilidad económica y el bienestar social están constantemente desafiados, la capacidad de los líderes empresariales para inspirar y movilizar a sus equipos hacia un propósito común puede marcar la diferencia en la construcción de un país más competitivo y resiliente.

El contexto actual del Perú

La economía peruana enfrenta un panorama complejo. En 2023, el crecimiento del PBI se redujo a un modesto 1.1%, según datos del Banco Central de Reserva (BCR). Además, el desempleo juvenil alcanzó un preocupante 16%, afectando especialmente a las regiones menos favorecidas. Este escenario refleja la urgente necesidad de acciones disruptivas y estratégicas que permitan generar oportunidades y consolidar un entorno de desarrollo sostenible.

¿Qué es el liderazgo transformacional?

El liderazgo transformacional es un enfoque que va más allá de la gestión tradicional, priorizando la inspiración y la motivación de los equipos para alcanzar objetivos colectivos. De acuerdo con un estudio de Deloitte, las organizaciones que adoptan este estilo de liderazgo tienen un 70% más de probabilidades de adaptarse exitosamente a los cambios del mercado global, lo que resalta su relevancia en un mundo cada vez más dinámico.

El impacto en las empresas peruanas

En el Perú, solo el 35% de las empresas cuentan con estrategias efectivas de sostenibilidad y responsabilidad social, según un informe de la Cámara de Comercio de Lima (CCL). Esto evidencia un amplio margen de mejora para adoptar modelos de negocio más inclusivos y responsables. El liderazgo transformacional puede ser la clave para integrar innovación, eficiencia operativa y compromiso social en las empresas nacionales.

Por ejemplo, una importante empresa agroindustrial peruana implementó un modelo de liderazgo transformacional que le permitió aumentar su productividad en un 20% y reducir su huella ambiental en un 30%. Este caso demuestra cómo la combinación de visión estratégica y empatía puede generar resultados positivos tanto en el ámbito económico como social.

Hacia un futuro más competitivo y equitativo

El liderazgo transformacional tiene el potencial de cerrar las brechas de desigualdad y fomentar un desarrollo equilibrado. En sectores clave como la minería, la agroindustria y las tecnologías de la información, este enfoque puede impulsar prácticas más inclusivas, promoviendo la participación activa de comunidades y jóvenes talentos.

Además, la educación juega un papel fundamental. Es indispensable que las instituciones educativas peruanas diseñen programas que formen a los líderes del mañana con competencias en innovación, ética y sostenibilidad. Solo de esta manera se podrá construir una fuerza laboral capaz de afrontar los desafíos del siglo XXI.

Conclusión

El liderazgo transformacional no es solo una estrategia gerencial, sino un compromiso con el cambio y la mejora continua. En un Perú lleno de desafíos, pero también de enormes oportunidades, este estilo de liderazgo puede ser el motor que impulse a las empresas a convertirse en agentes de desarrollo social y económico. A través de acciones coherentes y un propósito colectivo, podemos transformar nuestro entorno y construir un futuro más justo y próspero para todos.

MUNDO



"Si Seúl suministra armamento letal a Ucrania destruirá definitivamente las relaciones entre nuestros países".

Andréi Rudenko

Viceministro de Exteriores ruso advierte a Corea del Sur.

MÉXICO. GOBIERNO ADVIERTE SOBRE TRIBUTO DE 25% A LAS IMPORTACIONES ANUNCIADO POR TRUMP

Arancel será "un tiro en el pie" para EE.UU.

"Se perderían unos 400,000 empleos" en Estados Unidos", asegura ministro de Economía mexicano.

MÉXICO (AFP).- Estados Unidos se daría "un tiro en el pie" con el arancel generalizado de 25% a las importaciones mexicanas anunciado por el presidente electo Donald Trump, advirtió este miércoles el gobierno mexicano.

"El impacto sobre las empresas es enorme. (...) Se perderían alrededor de 400,000 empleos" en Estados Unidos, aseguró el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, en función de un cálculo de su despacho basado en cifras de empresas automotrices de ese país que operan en México.

El pronóstico es uno de los argumentos con que el gobierno mexicano intentará convencer a Trump de la inconveniencia de la medida aduanera, anunciada el lunes y que también afectaría a Canadá.

Ebrard subrayó además el efecto de los aranceles sobre los consumidores, usando como ejemplo el mercado de camionetas pickup que se venden en Estados Unidos, un 88% de las cuales proviene de México. Los derechos de aduana elevarían el precio de estos vehículos al consumidor en 3,000 dólares, aseguró.

"El impacto de esta medida, (el) principal, es en contra del consumidor en Estados Unidos. (...) Por eso decimos que es un tiro en el pie", agregó el ministro durante la habitual conferencia de prensa matinal de Claudia Sheinbaum.

Los comentarios del ministro mexicano se suman a la carta que la presidenta envió el martes a Trump advirtiéndole que ni "con amenazas ni con aranceles" se detendrá la migración irregular ni el consumo de drogas en Estados Unidos.

AFP



ADVERTENCIA. Presidenta Sheinbaum se enfrentó a Trump.

LÍBANO. TRAS CESE AL FUEGO CON ISRAEL

Miles de libaneses regresan a casa

BEIRUT (AFP).- Miles de libaneses desplazados por los enfrentamientos entre Hezbolá e Israel emprendieron el miércoles el camino de vuelta a sus casas, gracias a un alto al fuego instaurado tras dos meses de guerra abierta.

La tregua interrumpe un conflicto que ha dejado miles de muertos y 900,000 desplazados en Líbano, además de decenas de miles de evacuados en el norte de Israel.

El primer ministro libanés, Najib Mikati, dijo que el ejército "reforzará su despliegue" en el sur del país, como parte de la aplicación de este acuerdo.

En los suburbios del sur de la capital, bombardeados hasta la madrugada del miércoles, militantes de Hezbolá circulaban en moto ondeando las banderas amarillas del partido y gritando eslóganes ensalzando a Hasán Nasralá, su emblemático líder muerto a finales de septiembre en un ataque israelí.

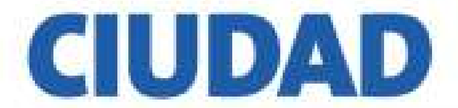
La carretera que conduce al sur de Líbano quedó atascada por vehículos y camionetas sobrecargadas, cuyos conductores cantaban y hacían sonar los cláxones.

El alto al fuego ha sido celebrado como una victoria por el movimiento islamista Hamás que informó que sus milicianos seguían listos para el combate.

AFP



VUELVEN. No esperaron orden militar para regresar.



Pronóstico en Lima Metropolitana

TEMPERATURA
Mínima 19°
Máxima 23°

Radiación UV
14 UV (Extrema)

CALIDAD DE AIRE
SMP
San Borja
SJL
Bueno
Regular
Malo

EXTERIORES DEL CENTRO COMERCIAL LA RAMBLA, EN SAN BORJA, FUE ESCENARIO DE VIOLENTO ATENTADO

Marcas balean a policía y sereno en asalto a cambista

Policías abatieron a hampón que intentó esconderse en vivienda y capturaron a tres sospechosos.

Terror en San Borja. En el primer día de la ampliación del estado de emergencia por 45 días en 13 distritos de Lima, cuatro sanguinarios delincuentes asaltaron a una cambista y dispararon contra un sereno y un policía que intentaron detenerlos. La balacera, que culminó con un hampón abatido, ocurrió en los exteriores del centro comercial La Rambla en las avenidas Aviación y San Borja Norte.

Cerca de las 10:30 a.m., un delincuente de chaleco amarillo apuntó con un arma de fuego a una cambista apostada entre las calles Morelli y Joanes Vermer. Tras el forcejeo, el hampón le robó el canguro, que contenía 32,500 soles y 118 dólares, y escapó en una motocicleta conducida por un sujeto de chaleco naranja.

Pero en el cruce de la avenida Aviación con San Borja Norte, un vehículo de Serenazgo de San Borja les cerró el paso y el suboficial PNP Pablo Baltazar Sánchez, que en su día de franco realizaba patrullaje integrado, les ordenó detenerse apuntando con su arma al aire.

Sin embargo, el marca con chaleco amarillo le disparó en la cabeza. El agente cayó inconsciente y ensangrentado al suelo. Los hampones intentaron huir, pero un motorizado edil embistió la moto y estos cayeron. No obstante, se pararon y, antes de seguir escapando, el mismo sicario le disparó en la cabeza al sereno.

Al verse cercados por más policías, los delincuentes treparon la reja de una vivienda con la intención de esconderse adentro, pero fueron capturados. A pocos metros, una camioneta, de placa BAU-301, los esperaba, con dos cómplices más, para huir del lugar.

Finalmente, la Policía detuvo a los cuatro delincuentes: el de chaleco amarillo fue abatido —se encuentra como NN— y los otros tres responden a los nombres de Junior Romero Quero (35) y Yefferson Lúquez Toledo (25) —ambos venezolanos— y Luis Antialón Cosme (54) —peruano—.

HERIDOS

En tanto, el ministro del Interior, Juan José Santivañez, informó que la bala que le cayó al policía Pablo Baltazar le perforó la cien y salió por su pómulo inferior, afectándole la vista. Fue auxiliado en una clínica cercana y después trasladado al hospital de la Policía para ser operado. A su vez, el alcalde Marco Álvarez dijo que el casco de seguridad evitó que el proyectil ingrese a la cabeza del sereno de San Borja.

? SABÍA QUE

Consultado por los índices delictivos, que evidencian un crecimiento en los distritos no declarados en emergencia, el ministro del Interior, Juan José Santivañez, dijo que el Ejecutivo evaluará la posible ampliación de la medida de excepción a más jurisdicciones.



ATAQUE. Policía ordena a hampones detenerse, pero el de chaleco amarillo le dispara en la cabeza.

PNP



DETENIDOS. Yefferson Luquez (Izq.) y Junior Romero (Der.).



OPINA.21
JOSÉ LUIS GIL

¿AJEDREZ CHINO?

Nadie duda que el puerto de Chancay, de capitales chinos, hará que la dinámica comercial le dé un gran impulso a la economía del país, haciendo que todos los negocios, tanto de importación como exportación, que se realicen desde este puerto hacia el Asia traerán un muy importante impulso económico para beneficio de todos los peruanos. Están pendientes la carretera que se debe implementar para facilitar el desarrollo urbano y comercial, así como la construcción de zonas comerciales, almacenes y otras que permitan soportar la avalancha de negocios con los gigantes del Asia para la que parece no estamos preparados aún.

Como es obvio muchos nos hemos planteado el problema geopolítico que significa la colocación de un importante puerto en las costas peruanas, debido a que se ha dicho siempre en voz baja que la China de Xi Jinping utilizaría el puerto de Chancay como una base para el desplazamiento de su flota marina ante eventualidades de movimientos similares de otras potencias mundiales como EE.UU. Si bien es cierto no habrá "importación" de la ideología comunista, sí tendremos problemas con su relave social conocido como las mafias chinas u organizaciones criminales. Incluso, hace poco, una de ellas fue descubierta por la Dirandro PNP coludida con Jorge Chávez Montoya (a) 'Polaco', antiguo criminal peruano conocido.

Por otro lado, EE.UU. y Canadá con su primer ministro, el progresista Justin Trudeau, parecen estar convencidos de que los desplazamientos chinos a nivel mundial son para enfrentarlos comercialmente. Por esta razón ambos países están diciendo de manera abierta que México los ha traicionado por su relación comercial con los chinos, quienes estarían sirviendo de "puerta trasera" para meter los productos chinos al mercado norteamericano sin pagar aranceles. Si México se está arriesgando en coludirse de mala manera con el gran rival económico, político y militar de los EE.UU., China, estaría cometiendo un grave error. Los aranceles que los gringos le van a poner a los vehículos chinos ensamblados en México para que entren a EE.UU. serán del 100% ha dicho Donald Trump. Esta guerra comercial promete. Pero hay más.

Por ahora solo nos queda reforzar nuestras fuerzas de seguridad e inteligencia (para detectar el movimiento clandestino chino como en otros países), tener una visión estratégica en el tablero de ajedrez mundial y aprovechar las oportunidades que estas confrontaciones comerciales pueden ofrecer. Somos un país con amplias ventajas de recursos naturales y debemos reformular nuestras estrategias para tener siempre un asiento con los grandes, el Perú lo merece. Sí se puede.

MAIDO, DE MITSUHARU TSUMURA, OCUPÓ EL SEGUNDO LUGAR EN SELECTA LISTA

Ocho restaurantes peruanos entre los mejores de la región

Kjolle, Mérito, Mayta, Rafael, Cosme, La Mar y Mil también ingresaron a importante ranking.

¡Aplausos para la cocina peruana! Ocho restaurantes nacionales forman parte de los Latin America's 50 Best Restaurants 2024, evento celebrado en Río de Janeiro, Brasil, que reconoció a lo más selecto del panorama gastronómico de América Latina.

El restaurante Maido, del chef Mitsuharu 'Micha' Tsumura, ocupó el segundo lugar en la lista, después de Don Julio, del argentino Pablo Rivero, especializado en parrillas.

La propuesta nikkei, una fusión de técnicas japonesas con ingredientes peruanos, le valió el reconocimiento como mejor restaurante de Perú. Cabe precisar, además, que Maido fue el gran ganador de los Premios Summum 2024.

Otros establecimientos peruanos también figuran en la selecta lista, entre ellos, Kjolle (puesto 4), de la chef Pía León, el segundo mejor ubicado detrás de Maido.

El listado lo completan Mérito (puesto 8), Mayta (puesto 13), Rafael (puesto 19), Cosme (puesto 28), La Mar (puesto 30) y Mil (puesto 49).

El chef Rafael Osterling destacó al recibir el galardón por el "Mayor ascenso" en el ranking, ya que su restaurante Rafael escaló 27 posiciones respecto a la edición anterior.

PERÚ21



ASCENSO. Cocina de "Micha" sigue cosechando logros.

¿QUIÉNES SELECCIONAN?

Unos 300 jurados anónimos, entre chefs, periodistas gastronómicos y gourmets, seleccionaron 10 establecimientos en los que hubieran estado en el último año afuera de su región de actuación.

En su duodécima edición, la gala se celebró, por segunda vez, en la ciudad de Río de Janeiro, tras haber pasado por Mérida en 2022.

En tanto, los mejores restaurantes del mundo de este año, anunciados en junio último, fueron Disfrutar (Barcelona), Asador Etxebarri (Atxondo) y Table by Bruno Verjus (París). Maido, de Mitsuharu Tsumura, ocupó la quinta posición en este ranking.

! TENGA EN CUENTA

Daniel Grave, director regional de 50 Best Restaurants y 50 Best Latam, explicó que la relevancia de esta lista no solo es para América Latina, sino también a nivel global.

"Es la lista de referencia más importante del mundo", señaló Grave.

MINSA ADVIERTE BROTES LOCALIZADOS EN LORETO, SAN MARTÍN Y PIURA

Alerta por alza de dengue

Frente al aumento de casos de dengue en las regiones de Loreto, San Martín y Piura, el Ministerio de Salud (Minsa) emitió una alerta epidemiológica para advertir a los establecimientos de salud que deben gestionar medidas para brindar atención y monitoreo a los pacientes.

"El incremento de dengue se da en Loreto y San Martín, y en distritos de Piura; en el resto del país aún estamos en periodo interepidémico; es decir, no ha incrementado. La alerta busca la anticipación ante el alza de casos para reducir riesgos", declaró el viceministro de Salud Pública, Ricardo Peña.

Según el funcionario, por ahora, el aumento de contagios por dengue es "localizado". En ese contexto, el Minsa, ha distribuido 2,691 inspectores de control larvario en 20 departamentos con mayor riesgo de transmisión de la infección causada por la picadura del mosquito *Aedes aegypti*.

Los principales criaderos de estos zancudos son llantas, baldes, botellas, bebederos de mascotas, latas, chapas, cáscaras de huevo o coco, floreros con agua, plantas acuáticas, piscinas armables o cualquier objeto que acumule agua.

Si tiene algún síntoma o signo de alarma, como fiebre alta, dolor corporal, acuda al centro de salud más cercano.

ANDINA



Hospitales se preparan.

ENTREVISTA | IDEL VEXLER. Exministro de Educación

PERÚ 21



"Formulo un plan de lo que es la tutoría"

El docente y exministro de Educación, Idel Vexler, ofreció una entrevista a **Perú21TV** en la que dio detalles de su nuevo libro, titulado Tutoría y bienestar socioemocional, que presentará este 4 de diciembre, a las 7:00 p.m., en el auditorio del Instituto de Gobierno y Gestión Pública de la Universidad de San Martín de Porres (USMP), en Miraflores.

¿De qué se trata el libro?

Este tratado académico es una aspiración largamente esperada en la medida en que yo he sido tutor en el colegio León Pinelo. Cuando llegué a ser viceministro el año 2000 me di cuenta de que había la necesidad de formular, promover, normar el desarrollo de un servicio educativo que acompañe al alumno en toda su escolaridad, inclusive hasta en el pregrado, de manera vinculada al desarrollo curricular-pedagógico, cognitivo-intelectual, académico y sobre todo socioemocional.

¿Cuándo comenzó con este trabajo?

Este proceso, esta tutoría, comenzó con la creación de la Oficina de Tutoría y Prevención Integral (TUPI) en los primeros años de 2000. Luego, en 2004, creamos la Dirección Nacional de Tutoría y Orientación Educativa, con la que capacitamos a los maestros... sin embargo, no fue comprendida con el tiempo a tal punto que en los colegios, en el Ministerio de Educación, dirección de regionales y las UGEL, la confundían como una clase, no como un servicio integral... y lo más grave fue en 2015 cuando se dejó de capacitar a los maestros, a los tutores, y se desapareció la Dirección Nacional de Tutoría y Orientación Educativa en el Minedu. Observando toda esta situación, sentí la necesidad de escribir un libro que formule la propuesta de lo que realmente es la tutoría.

¿Cómo ha impactado la desaparición de Dirección Nacional de Tutoría?

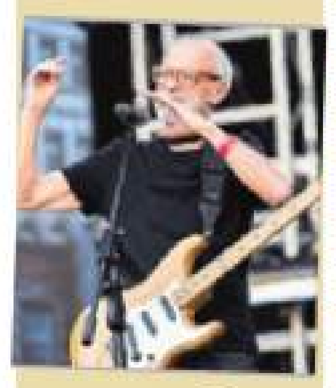
Primero, no hay un órgano normativo, un órgano que lidere, capacite. Segundo, se aumentó de una a dos horas (la tutoría) como si eso fuera lo fundamental y muchos lo consideran como horas de clase. Tercero, porque habiendo una ley de que en cada colegio debe haber un psicólogo escolar, no se ha fomentado. Cuarto, porque existe una confusión conceptual sobre el tema en las diversas normas y capacitaciones que se hacen en el sistema educativo peruano.

CULTURA

La banda Mar de Copas despide 2024 con un concierto en el Centro de Convenciones Arena. El 20 de diciembre. Junto a Río, Pelo Madueño, Cementerio Club y Dun.

EN. TRÁNSITO

PRESENTAMOS UNA AGENDA DE ACTIVIDADES DE LA EFERVESCENTE ESCENA CULTURAL PARA LOS PRÓXIMOS DÍAS.



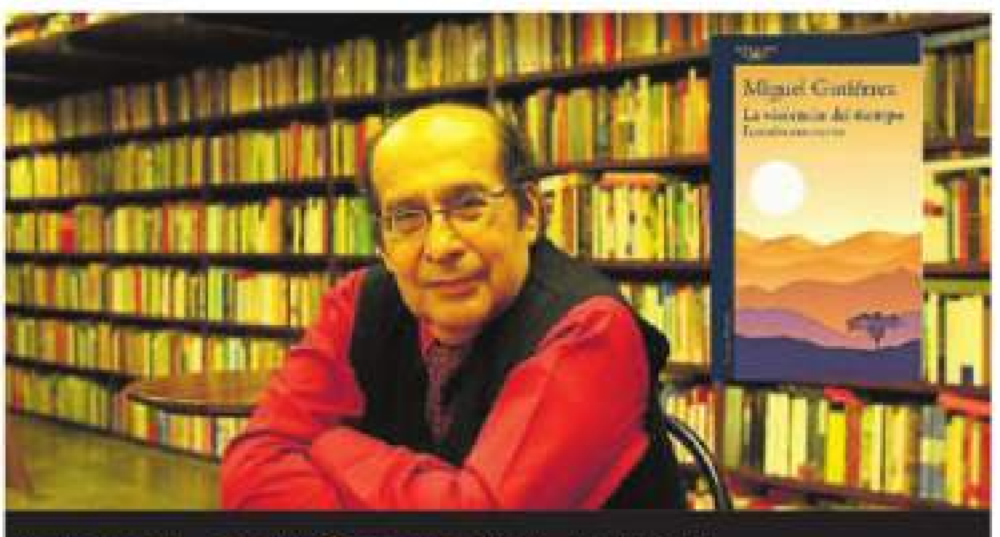
MIKI GONZÁLEZ EN EL MALI

El Museo de Arte de Lima - MALI abre sus puertas en horario nocturno para una nueva edición de la Noche MALI. Exposiciones, talleres y más. El cierre estará a cargo del legendario Miki González, con más de 50 años de trayectoria musical.
Hora: Desde las 6 p.m.
Entradas: S/9.90, Joinnus.

PASTORE, GARDEL Y PETROZZI

Leonardo Pastore estará acompañado de la orquesta Terig Tucci interpretando lo mejor de Carlos Gardel, en un concierto en homenaje al tenor peruano Francesco Petrozzi, admirador de Gardel e intérprete de tango.
Horario: Domingo 1 de diciembre, 6 p.m.
Lugar: Teatro Manuel A. Segura.

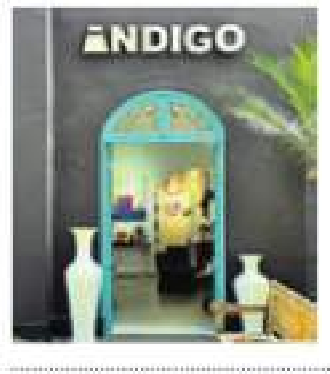




MIGUEL GUTIÉRREZ EN LA FERIA

La violencia del tiempo **es una obra primordial de la literatura peruana y es la obra cumbre de Miguel Gutiérrez (Piura, 1940 - Lima, 2016). Se publicó en 1991 y ahora vuelve con una "edición definitiva", así lo señala Penguin Random House, la editorial que hace realidad esta publicación que supera las mil páginas. Será presentada en la Feria del Libro Ricardo Palma.**

Fecha: Viernes 29 de noviembre.
Lugar: Auditorio Antonio Cisneros, Parque Kennedy, Miraflores.
Hora: 8 p.m.
Participan: El crítico literario Ricardo González Vigil y el escritor Richard Parra.



GALERÍA ÍNDIGO Y SUS 20 AÑOS

La Galería ÍNDIGO, bajo la dirección de Aida Briceño y Fabiola Roque, cumple 20 años de fundación, promoviendo la creatividad de numerosos artistas. Desde mañana, nuevas exposiciones.
Lugar: Av. El Bosque 260, San Isidro.

GODZILLA MINUS ONE

No se pierda *Godzilla minus one*, filme japonés de Takashi Yamazaki. En el Japón de la posguerra, el monstruo radioactivo Godzilla acaba devastando un paisaje ya de por sí arrasado.
Lugar: CCPUCP (Camino Real 1075, San Isidro).
Horario: Mañana, 6:20 p.m.





FERIA PERÚ INDEPENDIENTE

Vuelve la Feria Perú Independiente. Esta vez en alianza con el Ministerio de Cultura. Talleres, textiles, arte visual, música, libros, conciertos y más. Este viernes, sábado y domingo.
Lugar: Ministerio de Cultura (San Borja).
Hora: Desde las 2 p.m.
Ingreso: Libre.



EL PELIGROSO ARTE DE LEER

CAMILO TORRES

UN ARGENTINO QUE MERECÍA EL NOBEL

En abril se cumplieron cuarenta años de la muerte del argentino Manuel Mujica Lainez, traductor de los sonetos de Shakespeare y autor de una de las más altas novelas de América Latina: *Bomarzo*. El diario El Mundo (España) la incluyó entre las 100 mejores novelas en español del siglo XX, pero muchos creemos que bien podría formar parte de las diez mejores. Publicada en 1962, compartió con *Rayuela* el premio John F. Kennedy en 1964; tres años más tarde se estrenó la ópera de Alberto Ginastera basada en la obra y fue prohibida por la dictadura militar.

La novela es la autobiografía de un inmortal nacido en el siglo XVI, en la Italia renacentista. Pier Francesco Orsini, duque de Bomarzo, nos cuenta su fascinante vida desde la perspectiva del siglo XX y nos mantiene en suspenso sobre cómo alcanzó la inmortalidad hasta la última de sus 579 páginas. Asistimos a las intrigas, amores y crímenes de artistas, príncipes, místicos y hechiceros del Renacimiento. Pero lo más fascinante es la perversa alma de Pier Francesco, por quien, a pesar de todo, no podemos dejar de sentir compasión y aun simpatía. Deformado por una joroba y narcisista, hombre de ansiosa bisexualidad y de solitario destino, el duque ama el arte y explora las posibilidades que el momento histórico le ofrece. Sentimos su tono épico, por ejemplo, en la batalla de Lepanto, donde él participa y Miguel de Cervantes pierde el uso del brazo izquierdo; sentimos el misterio cuando Paracelso lo cura del "mal francés" (sífilis).

"Manuel Mujica Lainez triunfa en la representación de un mundo de ferocidad y de espléndida belleza".

Mujica Lainez triunfa en la representación de un mundo de ferocidad y de espléndida belleza. Es inolvidable el párrafo que empieza: "Vine al mundo en tiempos de violencia", donde el narrador enumera las atrocidades que acontecieron en 1512 para culminar con la develación de la Capilla Sixtina: "un apasionado entrelazamiento de músculos ágiles y jóvenes, ante el estupor de la corte pontificial que acudía de los campos de batalla, estremecida por la constante presencia de la muerte y del rencor en los campamentos militares, para ver (...), sobre el jadeo de las respiraciones y el trémulo silencio, algo que parecía, en su robusta confusión, un mar multicolor de espumas pronto a precipitarse, gritando, bramando, libre de los diques y del mago de nariz rota que lo inmovilizaban, sobre la Italia frenética, huérfana de Dios". Es un párrafo que, como la gran poesía, demanda ser leído en voz alta.

PARA TODOS.21

PUPILETRAS

P	T	B	Y	Ñ	F	S	H	U	Y	T	K	Ñ	K	U	F	S	Y	Z	O
D	A	S	H	F	O	R	D	O	P	A	M	A	D	N	S	E	V	Y	F
F	Y	Y	J	Y	B	F	F	K	M	E	F	J	F	Z	B	F	K	R	Ñ
U	Ñ	F	Z	P	G	Ñ	D	P	A	F	K	G	K	P	G	U	H	F	S
G	T	D	C	H	E	N	O	N	C	E	A	U	U	A	C	T	D	D	G
K	B	G	Y	E	T	J	E	V	H	Y	V	F	M	V	T	J	E	Y	X
T	L	R	D	D	S	K	T	X	I	U	F	D	A	X	H	K	T	U	V
K	A	T	S	I	D	L	H	Q	M	I	H	S	M	Q	M	L	H	I	B
E	I	Y	E	M	J	E	Y	A	E	Ñ	Y	D	O	A	A	E	Y	J	H
F	R	H	T	B	K	R	I	B	J	A	S	F	T	B	L	R	I	M	J
T	N	J	J	U	V	T	O	E	I	D	O	R	O	E	B	T	O	I	K
G	D	N	N	R	F	W	P	Y	I	A	Ñ	T	Y	S	O	W	P	R	M
V	I	M	Y	G	R	Q	K	H	R	N	A	H	X	H	R	Q	K	A	V
M	L	X	U	O	S	C	C	S	A	S	L	Ñ	S	S	K	C	C	M	T
E	L	Y	Z	A	A	S	S	Q	C	E	O	J	K	Q	T	S	S	A	Y
F	U	H	O	T	W	F	G	E	L	T	B	Y	L	E	I	F	G	R	S
T	S	G	P	R	T	Ñ	J	Y	E	B	Z	J	S	Y	S	Ñ	J	T	G
G	I	V	M	E	Y	C	K	B	S	E	U	Y	Q	H	R	C	K	O	V
S	O	Ñ	Y	T	F	S	H	U	M	T	K	Ñ	K	U	I	S	H	N	O
D	N	H	C	R	Y	P	R	A	G	A	B	L	L	J	S	D	Y	E	F
F	Y	Y	J	Y	B	F	G	K	M	E	F	J	F	K	I	Z	F	R	Ñ
U	Ñ	F	G	J	G	O	O	P	A	F	K	G	Y	P	N	U	H	F	S
P	U	Y	M	A	R	T	I	N	G	H	T	U	O	Ñ	G	H	D	X	G
K	G	G	Y	R	O	J	Ñ	V	M	Y	V	F	H	V	T	J	E	Y	X
T	O	R	E	T	S	K	T	X	E	U	F	D	J	X	S	K	T	U	V
Z	W	A	R	W	I	C	K	A	S	H	E	R	E	Q	D	L	H	I	B
E	O	E	Ñ	H	J	E	Y	Ñ	H	O	Y	D	K	A	J	E	Y	J	H
R	B	H	T	G	K	R	I	B	S	A	W	I	N	D	S	O	R	K	J

Castillos


- Ashford
- Blair
- Chenonceau
- Edimburgo


- Himeji
- Kukamoto
- Malbork
- Miramar


- Oraga
- Puymartin
- Warwick
- Windsor

SUDOKU

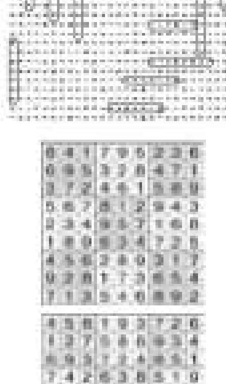
3		4	7			2		
6			9		5		1	
8	9		3					
							7	9
		9	8			1		6
	6	3	4				8	2
7		2	5	8	4			
	4			7				3
9		6		1		7	5	

				8		3		
1			6		4			
		6		2	1	4		
			3		6			
	8						9	
4							5	
6	4						8	
		1	9	5				
3		7						

SOLUCIONES

8136





GATURRO

Nik



CRUCIGRAMA.21 N°8137

crucigrama@peru21.com

Lárisa, Heraslión, Volos &

Indio

Ostos o Tejeda

Intención, voluntad

Chabela Sulca

Pez marino

Símbolo de esclavitud

Estado de EEUU

"Lakmé"

Estado de EE.UU.

Vestir

Estruendo

Cañón en Arequipa

Naturalista inglés

Tenista español

Seguidas

"Vuele bajo"

Hernán Condori

Arma medieval

Árbol tropical

Actor ... Mitchel

Capital de Noruega

Guerra (inglés)

Ciudad de Japón

Apostar

Flor olorosa

Pdte. Perú 1903-04

"Ve y pon un centinela"

Huevo (inglés)

Extremos de la cartilla

Más nuevo (inglés)

Alfredo ... Stefano

Jergón

Enroque corto

Cobalto

"Ingá"

Autor: 'North'

Ciudad en Nueva York

Prefijo negación

Ciudad de Brasil

Nobel Lit. 2013

Plató de TV

Borde, orilla

Noción

Verter el contenido

Videoarbitraje

Acudir

Augusto ... Bastos

Eludir, evitar

"Utopía"

Ladrón

Marina de guerra

Javier Salinas



SE QUEDA

En Alianza hicieron lo correcto, y renovaron el contrato de Hernán Barcos por todo 2025. Hay 'Pirata' por un año más.

Sobraron las especulaciones y las dudas en torno a la continuidad del experimentado delantero. El acuerdo demoró, tal vez debido a que el fútbol peruano muere —lamentablemente— en noviembre, o a que en La Victoria había resistencia a tomar una decisión nada menos que correcta.

No obstante, lo importante para los 'Íntimos' es que se retuvo a uno de los protagonistas más profesionales del fútbol peruano. Ello es bueno tanto en el ámbito deportivo, como en el institucional, y de todo lo que va más allá de lo que sucede en la cancha, lo cual siempre ha valido muchísimo en Alianza.

Con 16 goles en 33 partidos disputados en 2024, los números del 'Pirata' no son nada malos; después de todo, un delantero que marque un gol cada dos partidos aproximadamente le sirve a cualquier club de la Liga 1. Sin embargo, como se mencionaba, el valor del cordobés trasciende lo futbolístico.

Barcos no solo fue la figura y el jugador más influyente de los campeonatos de 2021 y 2022, sino que también ha sabido ponerse el equipo al hombro en los malos momentos. Asimismo, el título de máximo goleador extranjero de la institución no solo grafica su eficacia goleadora, sino que también lo inmortaliza en la historia victoriana. Nadie podrá negar que su liderazgo es de aquellos que el fútbol peruano necesita: a muerte con los compañeros y con el club, que este último es más grande que quienes tienen el privilegio de vestir la camiseta. ¡El hombre quiere continuar vinculado a Alianza luego de retirarse, por Dios!

Todo esto se llama identidad, eso que la administración blanquiazul se ha propuesto traer de vuelta para 2025. A ello se debe, en teoría, la incorporación de Franco Navarro y Wilmar Valencia, al fin y al cabo. Apreciaciones —objetivas y subjetivas— aparte, Hernán Barcos será jugador de Alianza Lima por una temporada más (muy probablemente, la última de su carrera), y, con ello, todo está donde debería estar.